



MCO (P) 91

**M.Com. (Previous) Examination, May/June 2011
(SIM)
COMMERCE
Paper – I : Principles of Management**

Time : 3 Hours

Max. Marks : 90

PART – A

Answer **any three** questions. **Each** question carries **15** marks. **(3×15=45)**

1. Discuss the contribution of Henry Fayol to the development of management theory. Why is he called the father of modern management theory ?
2. What are the different types of plans ? Explain briefly the steps involved in planning process.
3. What do you mean by decision making ? Explain the process of decision making.
4. Explain the various leadership styles and discuss their salient features. Which leadership style is the best ? Why ?
5. Describe the process of communication. What are the barriers to communication and how do you overcome them ?

PART – B

Answer **any three** questions. **Each** question carries **10** marks. **(3×10=30)**

6. Differentiate between 'management' and 'administration'.
7. Define co-ordination. Explain its significance in an organisation.
8. Explain the factors influencing span of management.
9. What is control ? Explain the steps in the process of control.
10. What do mean by MBO ? Explain its advantages and limitations.

P.T.O.



PART – C

Answer **any three** sub-questions. **Each** sub-question carries **5** marks.

(3×5=15)

11. a) Management as profession
- b) Centralisation v/s Decentralisation
- c) PERT and CPM
- d) Managerial grid
- e) Social audit.

ಕನ್ನಡ ಆವೃತ್ತಿ

ಭಾಗ - ಎ

ಈ ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ **15** ಅಂಕಗಳು.

(3×15=45)

1. ನಿರ್ವಹಣಾ ಸಿದ್ಧಾಂತದ ಬೆಳವಣಿಗೆಗೆ ಹೆನ್ರಿ ಫಾಯಲ್ ರವರ ಕೊಡುಗೆಯನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿರಿ. ನವೀನ ನಿರ್ವಹಣಾ ಸಿದ್ಧಾಂತದ ತಂದೆ ಎಂದು ಅವರನ್ನು ಏಕೆ ಕರೆಯುತ್ತಾರೆ ?
2. ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಯೋಜನೆಗಳಾವುವು ? ಯೋಜಿಸುವಿಕೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿರುವ ಹಂತಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.
3. ನಿರ್ಧರಿಸುವಿಕೆ ಎಂದರೆ ಏನೆಂದು ತಿಳಿದಿರುವಿರಿ ? ನಿರ್ಧರಿಸುವಿಕೆ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
4. ವಿವಿಧ ನಾಯಕತ್ವದ ಶೈಲಿಯನ್ನು ಮತ್ತು ಅವುಗಳ ಮುಖ್ಯ ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿರಿ. ಯಾವ ನಾಯಕತ್ವದ ಶೈಲಿಯು ಅತ್ಯುತ್ತಮ ? ಏಕೆ ?
5. ಸಂವಹನದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. ಸಂವಹನಕ್ಕೆ ಇರುವ ಅಡೆತಡೆಗಳಾವುವು ? ಅವುಗಳನ್ನು ಹೇಗೆ ನಿವಾರಿಸಿಕೊಳ್ಳುವಿರಿ ?

ಭಾಗ - ಬಿ

ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ **10** ಅಂಕಗಳು.

(3×10=30)

6. ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತ ಇವುಗಳ ಮಧ್ಯೆ ಇರುವ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ಗುರುತಿಸಿ.
7. ಸಮನ್ವಯವನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ. ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಇದರ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.



8. ನಿರ್ವಹಣಾ ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ಪ್ರಭಾವಿಸುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
9. ನಿಯಂತ್ರಣ ಎಂದರೇನು ? ನಿಯಂತ್ರಣದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಇರುವ ಹಂತಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
10. ಎಂ.ಬಿ.ಓ. ಎಂದರೆ ಏನೆಂದು ತಿಳಿದಿರುವಿರಿ ? ಇದರ ಅನುಕೂಲಗಳು ಮತ್ತು ಮಿತಿಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

ಭಾಗ - ಸಿ

ಕೆಳಗಿನ ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಉಪ-ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಉಪ-ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 5 ಅಂಕಗಳು.

(3×5=15)

11. ಅ) ವೃತ್ತಿಯಾಗಿ ನಿರ್ವಹಣೆ

ಆ) ಕೇಂದ್ರೀಕರಣ v/s ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ

ಇ) ಪರ್ಟ್ ಮತ್ತು ಸಿ.ಪಿ.ಎಂ.

ಈ) ನಿರ್ವಹಣಾ ಗ್ರಿಡ್

ಉ) ಸಾಮಾಜಿಕ ಪರಿಶೋಧನೆ.
